

## INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome: antonio nava

Data di Nascita: 17.11.1955

Qualifica: Dirigente Amministrativo

USC/ Settore: Controllo di gestione e tecnologie informatiche

Incarico attuale: Direttore del Dipartimento di Programmazione Acquisto e Controllo

Num. telefonico ufficio:03715872557

Fax ufficio:03715874411

E-mail istituzionale:antonio.nava@asl.lodi.it

## TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

Titolo di studio: Laurea in lettere moderne

Altri titoli di studio e professionali:

Ha frequentato con esito positivo l'edizione **1988/89** del corso biennale di MANAGEMENT SANITARIO presso L'Istituto Regionale Lombardo di formazione per l'amministrazione pubblica.

Durante l'anno **1990/91** ha frequentato il corso lungo di Economia Sanitaria presso l'Istituto Regionale Lombardo di formazione per l'Amministrazione pubblica.

Nell'anno **1992/93** ha frequentato presso la scuola Aziendale di Pubblica Amministrazione dell'Università Bocconi il corso annuale di General Management in sanità ottenendo il titolo di perfezionamento di General Management in Sanità per la funzione amministrativa.

Nel corso del **1993/94** frequenta presso la scuola Aziendale di Pubblica Amministrazione dell'Università Bocconi il Corso avanzato di General Management in sanità finalizzato a sviluppare la capacità di utilizzo delle logiche manageriali in situazioni complesse.

Ha frequentato il corso "Metodologie e soluzioni operative per l'introduzione della contabilità economico patrimoniale" tenuto dalla S.D.A. Bocconi - Milano nel **1995**.

Ha frequentato il corso "I costi per decidere in sanità" tenuto dalla scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi nel **1996**.

Nel **1995/96** ha frequentato il corso "Informatica applicativa alla medicina" tenuto dal Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di Tecnologia Biomediche avanzate, per complessive 35 ore.

Nel **2001** ha frequentato il corso "Il ruolo del controller nella aziende ospedaliere sanitarie" tenuto dalla scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi.

Nel **2004** ha frequentato il corso "Balanced scorecard e indicatori di performance in sanità" tenuto dalla scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi il 24,25,26 maggio 2004.

Nel 2004 ha frequentato il corso "Gli indicatori sanitari per la qualità dell'assistenza in ospedale" tenuto da Q & S il 16,17 settembre 2004..

Ha frequentato il corso "L'audit clinico" dall'1 al 4 Ottobre 2007 presso la scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi.

### **Esperienze professionali (incarichi ricoperti):**

Dal 1.05.1983 assunto presso l'Ussl 57 di Melegnano (ora azienda ospedaliera) con la qualifica di assistente amministrativo; dal 12.06.1985 collaboratore amministrativo, dal 1.06.1991 Vice Direttore Amministrativo, dal 6 dicembre 1996 a tutt'oggi ricopre la qualifica di dirigente amministrativo di struttura complessa.

In data 6.11.1984 con deliberazione n.1008 gli sono assegnate le funzioni di responsabile dei servizi economici USSL 57;

Nel Marzo del 1992 è nominato dal Commissario Regionale dell'USSL 57, responsabile dell'Ufficio Budget con il compito di introdurre e coordinare la sperimentazione, commissionata dalla Regione Lombardia, di "gestione dell'Azienda USSL con sistemi di budget"; nel corso di quest'esperienza ha modo di introdurre la contabilità analitica, predisporre il sistema informativo aziendale a supporto delle decisioni del Comitato Budget; in collaborazione con il Cergas Università Bocconi.

Con deliberazione n.847 del 13.8.98 è nominato componente del Nucleo di Valutazione della A.O di Melegnano.

Con deliberazione del 1.8.2000 è nominato responsabile di struttura amministrativa complessa controllo di gestione e sistema informativo.

Con deliberazione del 29.6.2001 n776 nominato componente del Collegio di Direzione della A.O di Melegnano.

Dal mese di Aprile al Settembre 2003 è dipendente dell'A.O della Provincia di Pavia con la qualifica di Dirigente amministrativo responsabile di struttura complessa controllo di gestione.

Dal 15 settembre 2003 è dipendente della ASL della provincia di Lodi, oltre alla attività di controllo di gestione è nominato responsabile del progetto Regionale CRS – SISS.

Dal 17 Novembre 2005 è nominato Direttore del Dipartimento Programmazione Acquisto e Controllo (PAC) dell'ASL della Provincia di Lodi

Dal 2007 è componente del Nucleo di Valutazione dell'Istituto dei Tumori IRCS di Milano.

Dal Febbraio 2004 al 2008 è nominato componente del collegio tecnico della ASL della Provincia di Cremona

Dal gennaio 2004 è componente del Nucleo di Valutazione della AO della provincia di Pavia.

Dal 2002 è componente del Nucleo di Valutazione della ASL 12 della Versilia.

Dal Marzo 2000 al 31.12.2001 è stato componente del nucleo di Valutazione della Azienda Ospedaliera Polo Universitario L. Sacco Milano

Maggio 2005 nominato dalla Regione Lombardia Direzione Generale Sanità con Nota del 16.05.2005 Prot H1.2005.0025262 Componente del gruppo di lavoro regionale sul processo di budgeting.

Gennaio 2005 nominato dalla Regione Lombardia Circolare n.1 San 2005 componente del gruppo di lavoro regionale "istituzione gruppo di lavoro sul pronto soccorso finalizzato alla definizione di linee guida per il sistema informativo sul controllo di gestione.

Nominato componente del comitato scientifico del Progetto "Gestione dei processi produttivi sanitari attraverso lo strumento dei percorsi diagnostici terapeutici (PDT) finanziato dal Ministero della Sanità realizzato, nel periodo 1999/2000 dall'A.O L.Sacco in collaborazione con la SDA Bocconi.

Dal settembre 2003 è consulente dell'A.O della Provincia di Pavia per lo sviluppo del controllo di gestione.

Dal 1.10.1998 al 1.10.2006 ha svolto attività di consulenza presso l'azienda ospedaliera di Caltanissetta finalizzata alla introduzione del sistema di programmazione e controllo di tipo budgetario.

Dal luglio 1997 al luglio 1998 ha svolto attività di consulenza presso l'azienda ospedaliera

Ospedali Riuniti di Trieste finalizzata alla riorganizzazione del servizio di ristorazione. Nell'ambito della consulenza ha realizzato l'analisi economica e organizzativa del servizio, ha predisposto il capitolato d'appalto ed ha partecipato alla commissione di valutazione delle offerte di aggiudicazione del servizio di ristorazione.

Nel corso del 1998 Ha prestato la propria consulenza presso la USSL di Castrovillari (RC) per la predisposizione dei progetti relativi alla "Riorganizzazione dei servizi economici e alla introduzione della contabilità dei magazzini.

Dal 1.01.95, al 31.12.2001 ha svolto attività di consulenza finalizzata alla gestione budgetaria presso l'Azienda Ospedaliera Polo Universitario L.SACCO di Milano

Ha svolto attività di consulenza dal 1.09.95 al 31 12 95 presso l'Ospedale S.CARLO di Milano finalizzata alla realizzazione di uno studio di fattibilità relativo alla riorganizzazione del servizio di ristorazione del presidio ospedaliero

**Capacità linguistiche:** Lingua inglese livello scolastico

**Capacità nell'uso delle tecnologie:** Buon utilizzo degli applicativi informatici in uso all'azienda(microsoft office). Buon utilizzo della tecnologia specifica del settore di appartenenza.

**Altro (part. a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc.):**

#### **Pubblicazioni**

Mecosan Management ed economia sanitaria n.12 1994. La riorganizzazione del servizio di ristorazione ospedaliera nella Ussl 57 di Melegnano.

Dispensa della Regione Lombardia Corso di educazione alimentare.- Lezioni - Modelli organizzativi nella ristorazione collettiva per un servizio sempre più moderno ed efficiente - Giugno 1997.Melegnano, 14 gennaio 1998

L'ALTRA FACCIA - Agenzia di informazione Sociale N.6 - Luglio/Agosto 1995. Uno strumento del sociale: Il Budget.

Rivista italiana di pediatria Volume n.23. n 4 agosto 1997. Il nuovo sistema di gestione e di finanziamento delle aziende: le attività di una divisione pediatrica.

AAA Quanto costano gli interventi terapeutici erogati dai servizi per le tossicodipendenze? Il SERT dell'ASL 26 di Melegnano. Metodologie e soluzioni operative per la determinazione del costo unitario delle prestazioni.XVI incontro pediatrico 20.21. Marzo 1998 studio:

I DRG pediatrici: come aggiungere il pareggio di bilancio in una divisione di pediatria generale. Pubblicato in atti convegno Apol 2° Associazione pediatri Ospedalieri del Lazio, XVI incontro pediatrico 20.21. Marzo 1998 studio:

In Atti : Bambino e salute XV International meeting Il finanziamento dell'attività di pronto soccorso in un reparto di pediatria. 28.29.30 Maggio 1998.

Aventis 2000 L'esperienza di gestione budetaria dell'azienda Ospedaliera Polo universitario L.Sacco Milano. Edittech Pharma.

Mecosan Management ed economia sanitaria n.38 2001. Il budget nell'A.O S.Elia di Caltanissetta: la partnership con l'A.O di Melegnano Sipis Roma.

Mecosan Management ed economia sanitaria n.41 2002. A.O di Melegnano: indicatori d'efficienza, d'accessibilità e d'efficacia del Dipartimento di Salute Mentale.

Mecosan Management ed economia sanitaria n.49 2004. Il Data warehouse a supporto delle decisioni in sanità. Il caso dell'ASL di Lodi.

Mecosan Management ed economia sanitaria n.52 2004. Servizi di radiologia: report e valutazione. Il caso dell'AO della Provincia di Pavia.

Sole 24 ore Sanità sezione dibattiti 11/17 ottobre2005 La salute mentale secondo la balanced scorecard

Mecosan Management ed economia sanitaria n.54 2005. Strumenti manageriali per il

governo della domanda sanitaria.

Sole 24 Ore Sanità Argomenti L'ospedale Integrato-Novembre 2005 IL consolidamento tecnologico si fa partnerschip:l'esempio di ASL e Ospedali di Lodi e Pavia .

Sanità pubblica e Privata Gennaio Febbraio 2006 Maggioli Editore. Politiche aziendali di promozione della salute "Lodi senza Fumo" AA.VV Pag 77 85.

Prospettive Sociali e sanitarie anno XXXVI n.5 -15 Marzo 2006 Dipartimento SerT.il reporting direzionale AA.VV.

Occhio clinico Rivista di medicina generale n.8 Novembre 2006. Assistenza integrata del paziente diabetico nelle cure primarie lodigiane. AA.VV

Sole 24 Ore Sanità 12 18 giugno 2007 pp 22/23 articolo Lodi fa scuola fra PAC via WEB e voto ai dirigenti.

Mecosan Management ed economia sanitaria n.63 2007. Governo clinico e gestione operativa: un sistema integrato per la programmazione e il controllo.

Attività didattica, paper e relazioni presentati a workshop, convegni e seminari

Ha partecipato in qualità di relatore al 3° Congresso Nazionale " Il Distretto tra governo e governance" Bari 18, 19 20 Novembre 2004, presentando la relazione Strumenti manageriali per il governo clinico della domanda sanitaria.

Ha partecipato in qualità di relatore alla tavola rotonda "Stato dell'arte e recenti sviluppi nelle funzioni aziendali Sistemi di programmazione e controllo e sistemi contabili" organizzato dal Cergas Bocconi nell'ambito del convegno "Cergas Bocconi : 25 anni di ricerca e formazione al servizio della salute dei cittadini" 22 e 23 Aprile 2004.

Ha partecipato in qualità di relatore all'incontro organizzato nell'ambito del club degli staff di gestione delle aziende sanitarie sul tema "Budget MMG e Governo assistenza farmaceutica presso il Gergas Università Bocconi Dicembre 2003

Ha partecipato in qualità di relatore a corsi di formazione tenuti da:- Gergas Università Bocconi; l'ASL n.12 della Versilia (Giugno 2003); A.O Fatebenefratelli di Milano sulle tematiche gestionali ( Maggio 2004)., Università cattolica di Piacenza Corso tenuto dal Prof Vendramini (Maggio 2005) ; Master Minms Bocconi (Maggio 2009 )

Ha partecipato in qualità di relatore ai seguenti seminari; " Il raccordo tra il controllo di gestione e il sistema di incentivazione" al corso di formazione Il controllo di gestione delle aziende sanitarie Organizzato da IL SOLE 24 Ore. Roma 2,3,4. Aprile 2001; " Gestione manageriale del reparto ospedaliero" Parma 2-3 Aprile 1998.; " Nuovi scenari in sanità:quale ruolo per il Primario Ospedaliero. Milano 10.11 ottobre 1997

Ha partecipato al Convegno a Venezia 19-21 luglio 1996. - D.R.G. ed altri sistemi di classificazione dei pazienti nel Servizio Sanitario Nazionale, presentando con altri lo studio "Sistema tariffario e stima dei costi delle degenze in tre ospedali della Regione Lombardia.